

La gestion des risques n'est pas une simple mesure de précaution, c'est un levier stratégique pour garantir la performance de vos investissements. Cette formation vous apprend à transformer l'incertitude en maîtrise opérationnelle en vous appuyant sur des standards de gestion de projet reconnus et éprouvés.

Ensemble, nous dépasserons la simple identification pour bâtir de véritables stratégies de réponse aux risques et aux opportunités (PMRO). Grâce à des outils structurants, vous apprendrez à évaluer et piloter chaque aléa avec précision. Au-delà des méthodes d'analyse, nous travaillerons sur l'approche comportementale et la communication pour ancrer une culture de l'anticipation au sein de vos équipes.

Vous repartirez avec un plan d'action concret, directement applicable à vos projets actuels.

Conseillée à :

Cette formation s'adresse à toutes les personnes impliquées dans la réussite d'un projet, souhaitant passer de la réaction à l'anticipation : Chefs de projet (juniors ou confirmés pour structurer méthodologie et sécuriser engagements), Managers et Responsables d'équipe (pour piloter activités avec sérénité dans des environnements incertains), Membres d'équipes projet & Experts métiers (pour comprendre l'impact des aléas sur leur périmètre et devenir acteur de la solution), Coordonnateurs et PMO (pour maîtriser les outils de reporting (registre des risques, plans d'action) et fiabiliser le suivi).

Objectifs

- ☒ Bâtir une stratégie de vigilance en maîtrisant les enjeux et les étapes clés du management des risques.
- ☒ Évaluer avec précision vos risques et opportunités grâce à différentes méthodes.
- ☒ Piloter un plan de réponse opérationnel en gérant efficacement votre registre des risques et vos actions correctives.
- ☒ Instaurer une culture de l'anticipation au sein de vos équipes pour transformer l'aléa en levier de réussite.

Prérequis : aucune connaissance préalable en gestion des risques n'est requise. Une expérience, même courte, en environnement projet est un plus pour faciliter les mises en situation.

Durée : 2 jours. Présentiel ou Distanciel

Attestation

Évaluation des compétences tout au long de la formation.



PROGRAMME

1. Positionnement de la gestion des risques dans le management des projets

- Gestion « des RISQUES » dans le PMBOK (12 principes / 8 domaines)
- Les 7 processus PMI
- PMRO (Plan Management Risques et Opportunités)

2. Les concepts-clés du management des risques

- Quelques définitions
- Particularités par secteur
- Qu'est-ce que la gestion des risques ?
- Les enjeux de la gestion des risques

3. L'identification des risques

- Comment s'y prendre

4. L'évaluation des risques

- Méthode qualitative

5. Les stratégies de réponses et d'actions

- Opportunités
- Décider de ce que l'on fait pour chaque risque critique
- Registre des risques
- Analyse quantitative
- Piloter – Suivre - Ajuster

6. Normes et Approches d'analyse des risques

- QQOQCCP
- ISHIKAWA
- AMDEC
- TOHE

7 Principes clés de l'approche comportementale

- Communication
- Apprentissage et Amélioration Continue

8 Exercice d'entraînement

- À partir d'un cas des stagiaires ou Scénario proposé

9 Synthèse de la session

- Réalisation d'un plan d'action pour chaque stagiaire

Méthodes pédagogiques : une approche interactive et expérientielle

-  Un équilibre entre théorie et mise en pratique pour une meilleure assimilation
-  Supports de cours, exercices concrets, études de cas
-  Travail en équipe pour s'entraîner
-  Retours d'expérience et discussions pour mieux comprendre les impacts humains

Tarifs : Interentreprises : 1400€ HT
Intra-entreprises : 3500€ HT

Centre en inter : Aix-en-Provence – Toulon – Marseille –
Nancy – Metz – Paris

Formation en intra : Couverture nationale

